

## Exemplarische Ergebnisse aus unseren Projekten:

### Optimierung einer BoStrab-Hauptuntersuchung

- Reduzierung der Durchlaufzeit um 25%

### Restrukturierung der Qualitätssicherung einer U-Bahn-Werkstatt

- Erhöhung der Qualität um 30%

### Shopfloor-Management in einer ET-Werkstatt

- Steigerung der Produktivität um 30%

### Analyse von Werkstätten für die betriebsnahe Instandhaltung im Fernverkehr

- Identifikation von über 40% nicht produktiver Tätigkeiten
- Schaffung von über 20% zusätzlicher Gleiskapazität in der Nachtschicht

### Flächenkapazitätsanalyse für eine Stadtbahn-Werkstatt

- Steigerung der verfügbaren Fläche zur Ersatzteillagerung um über 40%

Für weitergehende Informationen oder ein unverbindliches Beratungsgespräch steht Ihnen unsere Abteilung "Betrieb und Instandhaltung" gerne zur Verfügung:

Markus Krippner

Abteilungsleiter "Betrieb und Instandhaltung"

Tel. +49 611 20506 140

Markus.Krippner@de.tuv.com

TÜV Rheinland InterTraffic GmbH  
Am Grauen Stein  
51105 Köln  
Tel. +49 221 806 1835  
Fax +49 221 806 3940  
www.tuv.com

TÜV Rheinland InterTraffic GmbH  
Büro Wiesbaden  
Gustav-Stresemann-Ring 1  
65189 Wiesbaden  
Tel. +49 611 20506 0  
Fax +49 611 20506 166  
www.tuv.com

TÜV Rheinland InterTraffic GmbH  
Büro Berlin  
Schillstr. 9-10  
10785 Berlin  
Tel. +49 30 8140472 0  
Fax +49 30 8140472 20  
www.tuv.com

TÜV Rheinland InterTraffic GmbH  
Büro Frankfurt  
Lyoner Stern, Hahnstr. 70  
60528 Frankfurt am Main  
Tel. +49 69 269 1886 0  
Fax +49 69 269 1886 33  
www.tuv.com



**TÜVRheinland®**  
Genau. Richtig.



## Shopfloor & Lean Management im Schienenverkehr

Beratung und Einführung in der Instandhaltung und Fertigung

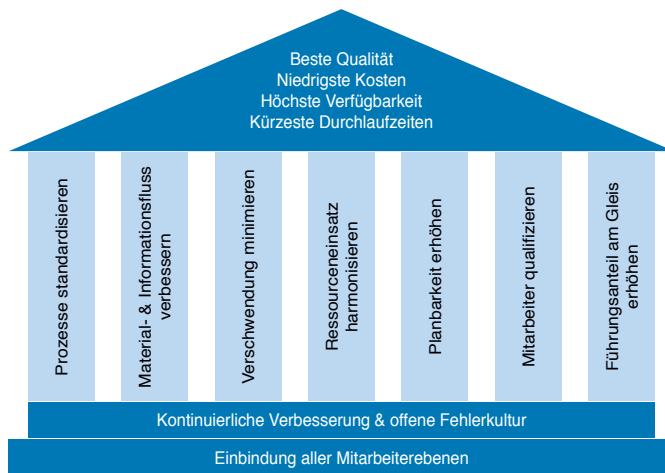
www.tuv.com

 **TÜVRheinland®**  
Genau. Richtig.

## Was ist Lean Management?

Lean Management wurde ursprünglich in der Automobilindustrie entwickelt und findet in den letzten Jahren immer mehr Einzug in der Herstellung und Instandhaltung von Schienenfahrzeugen.

Durch die bedarfsgerechte Anwendung von Methoden wie z.B. Prozess- und Wertstromanalysen, Kaizen-Events oder Shopfloor Management werden die Ablauf- und Arbeitsorganisationen in der Fertigung effizienter gestaltet und eine Erhöhung der Arbeitsleistung erreicht.



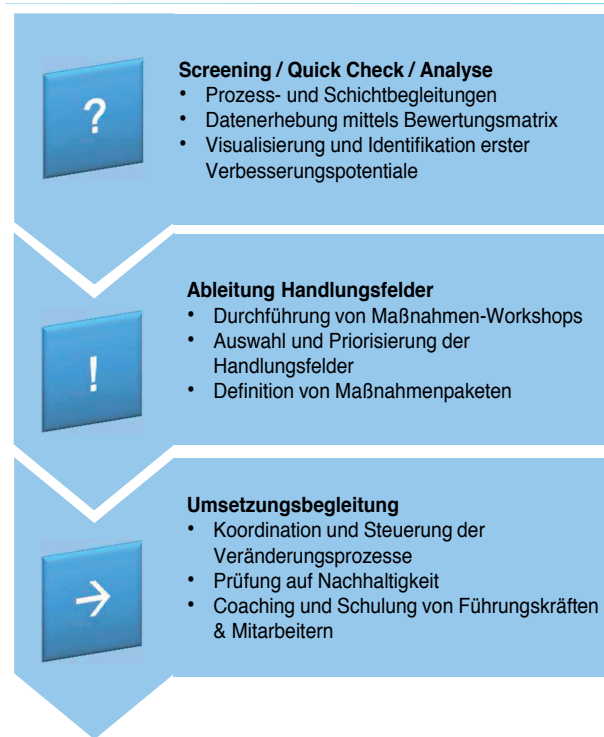
„Die konsequente Verbesserung unserer Werkstatt-Prozesse durch den Einsatz von Lean Management-Methoden wird zu einer langfristig spürbaren Reduzierung der Durchlaufzeiten in der ICE-Instandhaltung führen.“

Ulrich Bauer, DB Fernverkehr, Projekte Flottenvorhaltung und -behandlung P.FBW1

## Unser Konzept.

Gerne unterstützen wir Sie bei der Einführung schlanker und bedarfsgerechter Strukturen zur Steigerung Ihrer operativen Leistungsfähigkeit in allen Kern-, Führungs- und Unterstützungsprozessen.

Dabei greifen wir auf unser vielfach bewährtes und praxisnahes dreistufiges Projektkonzept zurück:



## Unsere Methoden.

Unsere Mitarbeiter bringen zusätzlich zur Bahntechnik-Expertise ein breites Methodenwissen unter anderem in den folgenden Bereichen mit:

- 5S / 5A
- 7+1 Arten der Verschwendung
- Wertstrom- und Prozessanalyse
- Wertstrom- und Prozessdesign
- Shopfloor Management
- Kaizen / KVP
- Arbeitsplatzgestaltung
- Materialflussoptimierung / Kanban
- Kennzahlensysteme (BSC)
- Multimomentanalyse
- Strukturierte Problemlösung

## Warum benötigen Sie Lean Management?

Aufgrund der gestiegenen Marktanforderungen an Qualität, Kosten und Termintreue reichen die etablierten Maßnahmen zur Kostenreduzierung teilweise nicht aus, um wettbewerbsfähig zu bleiben. Hier setzt Lean Management an und hilft, durch Reduzierung von Verschwendungen und der Konzentration auf die Kundenbedürfnisse, die Durchlaufzeiten zu reduzieren sowie gleichzeitig die Qualität zu steigern.

